

## PROIEKTU ENPRESA-PLANA-ren EGITURAREN PROPOSAMENA

### PROIEKTUAREN EZAUGARRI OROKORRAK

Laburpen exekutiboa.

- EJSN
- Jarduera-sektorea.
- Produktuaren kategoria.
- Forma juridikoa.
- Lokalizazioa.
- Jarduera abian jartzeko aurreikusitako dataren egutegia edo/eta kronograma.
- Aurrekariak eta proiektuaren definizioa.
- Enpresaren ildo estrategikoak.
- Enpresaren arrisku nagusiak.
- Aurreikusitako negozio-eredua.
- Zerbitzuen eta produktuen zorroa:
  - Etiketatua.
  - Packaging.
  - PSP
- Enpresaren lehia-abantaila.
- Marka eta irudi korporatiboa.

### PROPOSAMEN TEKNIKOA

- Instalazioak.
- Beharrezko tresneria eta makineria.
- Produktuaren edo/eta haren lehengaien mugak.
- Markak eta Km0 produktua.

### MERKATUAREN ANALISIA

- Merkatua: iraganeko bilakaera, egungo eskari nazionala eta atzerrikoa. Eskaeraren joera.

- Enpresak merkatuan duen posizionamendua; balio-proposamena.
- Hornitzaile nagusiak, aurreikusitako erosketa-bolumenak, ordaintzeko modu nagusiak eta aurreakordioak.
- Bezero nagusiak, aurreikusitako salmenta-bolumenak, ordaintzeko modu nagusiak. Kontratu-aurreakordioak.
- Lehia: lehiakide nagusiak, produktuaren azterketa, balizko ordezeko produktuak, joerak.

## MARKETING MIX

- Produktuaren politika.
- Prezioen politika.
  - o Produktuko kostuen analisia.
  - o Produktu eta salmenta-kanalen marjinak.
- Banaketa-politika.
  - o Logistika-hornitzaileak.
  - o Hala badagokio, hotz-politika.
- Komunikazio-politika eta kanalak.
  - o Komertzializazio-estrategia
  - o Web orria edo/eta e-commerce.
  - o Sustapen-tresnak.
  - o RRSS.
  - o Marketin-aurrekontua.

## PERTSONAK

- Sustatzaileak.
- Proiektua gauzatzeko beharrezkoak diren profil osagarriak. Gobernu-organoa.
- Langileak eta antolaketa-egitura: organigrama, soldatak, aplikatu beharreko hitzarmena. Lan-taldearen egituraren aurreikusitako bilakaera.

## BESTE ESTRATEGIA BATZUK

- I+G+b politika.
- Teknologia- edo digitalizazio-estrategia.
- Ingurumen-kudeaketako politika.

- Segurtasun- eta higiene-politika: elikagaien trazabilitatea, etab.
- Hala badagokio, animalien ongizatearen eta ekologiaren analisia.
- Patenteen estrategia.

## **BIDERAGARRITASUN EKONOMIKOAREN PLANA**

\*Azaldutako zifra bakoitzari buruz planteatutako hipotesiak ahalik eta zehatzen eman beharko dira.

- Datozen 5 urteetan produktu/zerbitzu-lerroen arabera aurreikusitako salmentak.
- Datozen 5 urteetan egin beharreko inbertsioak. Amortizazio-politika.
- Galdu-irabazien behin-behineko kontua datozen 3 urteetarako.
- Datozen 3 urteetarako behin-behineko balantzea.
- 3 urterako aurreikusitako diruzaintza-plana.
- Errentagarritasun-atalasea kalkulatzeko.
- Kontingentzia nagusien eta lotutako arriskuen xehetasunak.

## **ONDORIOAK**

### **Eranskinak:**

- Dokumentuan datuak ezartzeko kontsultatutako kanpoko iturriak (adibidez, salmenten hazkundera, merkatu-kuotak, lehiakideak, marjinak, kostuak, salmenta-prezioak, etab.).
- AMIA.
- Hala badagokio, bazkideen itunaren zirriborroa.
- Beharrezko makineriaren aurrekontuak.
- Hala badagokio, egindako prototipoa.